

20. Evidencia de que esta clara la **conexión** de la **rutina de portafolio y gestión de proyectos** con la **rutina de observación** (anterior) y con la **rutina de explotación** (posterior), de forma que se garantiza el flujo ágil y coherente de las distintas rutinas de innovación.

19. Los proyectos en curso son monitorizados por los integrantes de la CoP:

- Creación de los equipos de proyecto
- Asignación de los recursos necesarios
  - Creación de la red de proyecto
  - Lanzamiento del proyecto
- Establecimiento de una sistemática de seguimiento activo (actividades de verificación y validación, contraste con expertos)
- Presentaciones regulares dentro y fuera del centro
- Acciones de explotación de resultados parciales
- Establecimiento de un Cuadro de Mando para conocer en qué estado se encuentra cada proyecto del portafolio
- Cierre del proyecto (formalización)

18. Evidencia de que los proyectos que se llevan a desarrollo y, por lo tanto, se les asignan recursos (equipo y presupuesto), existiendo un flujo de "paso" entre el portafolio de pre-proyectos y el portafolio de proyectos en curso.

17. Están establecidos los criterios de clasificación-evaluación de los pre-proyectos, y son conocidos por todos los interesados.

16. Los pre-proyectos compiten entre sí reflejando el potencial de innovación del centro, su orientación/enfoque de innovación.

15. Evidencia de que existe un portafolio de pre-proyectos ("embalse"), que se va actualizando, y se lleva al Equipo de Dirección, en forma de mapa-gráfico para que se tomen decisiones sobre qué proyectos llevar a desarrollo (ejecución).

CONEXIÓN CON LA RUTINA DE EXPLOTACIÓN

MONITORIZACIÓN DE PROYECTOS

PORTAFOLIO DE PRE-PROYECTOS

